

분 야 별 업 무 계 획

[기 획 업 무 분 야]

1. 「목표관리제」 운영

□ 목 지

- 시정목표달성을 위한 주요시책이나 소관별 업무에 대한 엄정한 관리를 통하여 성과에 상응하는 인센티브를 부여함으로써
- 공직사회에 경쟁원리를 도입, 보다 창의적이고 능동적인 행정구조로 전환시켜 나가고자 함

□ 기본방향

- 적용대상 : 시 산하 전 공무원
- 평가방법 : 단위목표 평가를 통해 개인별 총점산출
- 평가시기 : 매년 12월말 기준으로 다음해 1월까지 평가완료
- 평가결과 : 점수제, 성과급 및 연봉제에 반영하여 공무원
개개인의 승진과 보수에 결정적인 영향을 미치게 됨

※ '99.4.1 전국 지방자치단체 전면 실시

□ 주요추진일정

- 목표관리제 운영지침 수립·시달(1월)
- 목표설정보고회 개최 및 검토·조정(2월~3월)
- 목표결정 및 본격시행(4월)
- 평가실시('99. 12. 15까지)

※ 개인별 점수, 성과급제 기초자료로 활용

2. 현장확인행정 강화

□ 시장 또는 부시장이 직접 주요사업장을 방문하여 추진중인 투자사업의 실태를 점검함으로써 계획된 공기내에 보다 완벽한 시공이 이루어 지도록 현장 확인행정을 강화해 나가고자함.

- 방문시기 : 상·하반기 각 1회
- 확인주관 : 시장 또는 부시장
- 확인대상사업 : 1회 5일간/ 40개 사업장 내외
 - 수해지역 공공시설 개량복구 사업
 - '99주요투자사업
 - 재난관리대상시설물
 - 공공근로사업장

3. 파주발전기획위원회 운영활성화

- 제2기 파주발전기획위원 28명 위촉('98.10.29)
- 장안팀 운영회의('98.12.18)

□ 주요지역현장 답사(3월)

- 관내 주요시설을 비롯한 사업장, 관광지 등 현장답사를 통하여 우리시 발전과제와 현안을 피부로 느낄 수 있도록 위원회 활동 적극 지원

□ 연구·평가 발표회 개최(2회)

- 상하반기로 나누어 발전위원 개인별로 연구·평가한 사항을 종합정리하여 발표하는 기회의 장을 마련, 의욕적인 활동분위기 조성

4. IDEA은행 운영 활성화

-파주시아이디어은행규칙제정공포('98.11.25)

☐ 구술·진화·서면제안등 자유롭게 제안 유도

- 「시정포럼게시판」 추가설치(시정정보센터)
- 시정뉴스, 유선방송을 활용한 홍보 확대

☐ 참여활성화를 위한 포상확대 실시

- 1~6등급 : 표창장 및 보상금지급(200만원 ~10만원)
- 제안참가자 전원 도서상품권 지급(1만원상당)

☐ 창안발표회 개최(10월)

- 접수 → 심의 → 시정에 반영토록 결정된 Idea 또는 분야별
· 각 1건씩 Idea출진
- 예심을 거쳐 본선6명이 5분씩 발표
- 최종 Idea Man 선발(연구장려금 지급 및 인사에 반영)

5. 행정백서 발간

☐ 수해백서 발간 : '99. 3 .1

- 최종안작성(편집회의:1월) → 초안작성(1월) → 최종안작성(2월)
→ 발간 및 배부(3월1일)

- 제작수량 및 소요예산 : 1,000부(15백만원)

☐ 시정백서 발간 : '99. 6 .1

- 자료마감(1월) → 초안작성(4월) → 최종안작성(5월) → 발간
및 배부(6월1일)

- 제작수량 및 소요예산 : 1,000부(10백만원)

6. 접경지역 시·군 협의체 구성 제안 및 운영

□ 「낙후된 접경지역의 짜임새 있는 개발과 자연생태계 보전 및 관광벨트 연계추진 등 접경지역 공동 관심사를 논의하고, 접경지역의 일관성있는 정책대안을 마련 중앙에 건의하는 등 공조체계 구축」

○ 협의체 구성시기 : 사전의향 타진후 결정(상반기중)

○ 협의체 구성제의 : 파주시

○ 대 상 : 10개시군(경기도 3개시군, 인천 2군, 강원도 5군)

※파주, 용진, 강화, 김포, 연천, 철원, 화천, 인제, 양구, 고성

□ 협의체 구성 및 운영

○ 부단체장을 위원으로 협의체 구성(년1회 정기회의 개최)

○ 사무관급으로 실무협의회 개최(수시)

【재 정 운 용 분 야】

1. 어려운 재정여건을 감안한 긴축재정운용

☐ 경상경비의 절감 적극추진(1,500백만원)

- 일률절감 : 900백만원(예산배정시 경상적경비 10-20%강제절감)
- 자율절감 : 600백만원(비목별로 전면 재검토후 추정시 삭감)

☐ 절감된 예산의 활용

- 주민생활불편해소 및 마무리 위주의 투자사업에 우선 배분

2. 예산의 효율적 운용

☐ 실효성있는 중기지방재정계획의 수립(2월중)

- '98-2002년도까지 5개년 연동화 재정계획 수립
- 투자재원의 배분 및 사업우선순위 결정

☐ 주요투자사업의 투융자 심사강화(3월중)

- 자 체 심 사 : 총사업비 5억원이상-20억미만 신규사업
- 도중앙심사 : 총사업비 20억이상 신규사업
- 투자사업은 마무리위주로 추진하되 대규모 신규사업등은 신중히 검토

☐ 지방채사업의 심사강화 및 발행 억제

- 상환능력등 재정여건을 감안한 적정수준의 지방채발행
- 일반 및 특별회계 포함하여 불가피하게 지방채를 발행하여야 할 사업만 발행

3. 예산업무 전산화 구축

○ 대 상 : 예산의 요구 및 편성, 배정의 전과정

○ 추진일정

- '99. 6. 30 : 주전산기 프로그램 설치
- '99. 7. 30 : 단말기 운영환경 설정
- '99. 8. 30 : 직원교육 및 시험가동

○ 사 업 비 : 318백만원(제1회 추경예산확보예정)

○ 사업효과

- 신속한 업무처리로 행정능률 제고
- 직원의 전산능력 배양

【공 보 행 정 분 야】

1. 시민에게 친근감있고 한발 더 다가선 시정뉴스 발간

□ 우리고장 유망기업 탐방시리즈 게재

○ 게재시기 : '99. 1월부터 (시정뉴스 제51호부터) 월 1회

○ 대 상 : 관내 유망중소기업

○ 주요내용

· 관내 기업체 현황, 생산 및 판매안내, 건물 또는
주요생산품 사진과 함께 탐방기사 게재

○ 사업효과

· IMF체제 이후 어려워진 중소기업상품 판매촉진으로 지역
경제 활성화

□ 「파주석학」칼럼 게재

○ 대 상 : 재경파주향우회 회장단 및 고문(40명)

○ 내 용 : 파주를 빛낸 석학 및 원로들의 고향에 얹힌 추억담
및 자라나는 후배들에 대한 제언등을 고정란 게재

□ 시민참여란 신설

○ 다양한 시민의견 수렴 게재

(“시장에게 바란다”질문 및 답변내용 게재)

○ 시·수필등 장르에 구애받지 않는 작품게재

○ 명예기자위촉 : 자료제공시 도서상품권 증정

2. 내실있는 시정홍보로 활기넘치는 시정구현

☐ 시정주요시책에 대한 기획보도 확대

- 기획보도 : 시정성과, 주요시책 중점보도
- 일반보도 : 주요행사등 시정동향 보도

☐ 밝고 훈훈한내용 중점말굴 홍보

- 주변에 감동을 주는 훈훈한 사연들을 중점말굴 널리 알림으로써 인정넘치는 사회구현

☐ 행정의 환류 (Feed Back) 기능 강화

- 시정성과 여론조사 실시 : 년 1회(11월)
- 설문지에 의한 다양한 의견수렴 시책반영

3. 「파주사랑」 자연마을 모습간직

- 사업시기 : '99. 1월 ~ 12월
- 내 용
· 20세기를 마감하는 우리파주의 모습을 자연마을별로 촬영 보존
- 소요사업비 : 29백만원

4. 수해화보집 발간

- 발간시기 : '99. 2월중
※ 수해사진 현상공모 : '99. 1. 15.한
- 내 용 : 지난해 8월 수해관련 피해, 응급복구, 자원봉사활동 등을 담은 화보집 발간
- 발간부수 : 500부
- 사업비 : 7,500천원

【감 사 행 정 분 야】

1. 실효성 있는 자체감사 실시

- 종합감사 : 9개기관(1읍, 5명, 2동, 1출장소)
- 회계감사 : 7개기관(2읍, 2면, 2직속기관, 1사업소)

2. 대민행정 취약분야에 대한 감찰활동 강화

- 5대 취약분야 : 건축, 환경, 위생, 산림, 농지분야
- 주민반응 설문측정제도 운영(년2회)

3. 시민과 함께하는 감사제 운영 활성화

☐ 「주민감사 청구제」 활성화

- 주민 또는 관련단체등으로부터 공직자비리, 위법사항에 대한 감사 (청구사항을 접수, 감사실시)

☐ 「민원부조리 신고창구」 운영 활성화

- 신고전화(943-0188), FAX 활용(940-4694)

☐ 주민생활불편 해소를 위한 “일상감사제”운영

- 대 상 : 소규모 공사, 주변불편사항 전반
- 시 기 : 분기 1회
- 효 과 : 부실공사예방, 주민불편해소로 시민의 신뢰 제고

4. 시스템 감사기법 운영

- 적발위주의 감사보다는 예방차원의 감사활동 실시
- 반복된 비리에 대한 원인을 분석, 관련 제도·구조를 근본적으로 개선

【자 치 행 정 분 야】

1. 행정규제 일제 정비

- 조례·규칙등에 근거한 각종 규제사무 정비 : '99년 상반기중
 - 규제관련 법령개정 완료시 정비계획 확정
- 규제사무의 신설·강화에 대한 심사강화
 - 규제영향분석(8요소 19개항) 실시
- 부정부패 방지를 위한 관련규제 중점 관리
 - 건축, 토지이용, 환경, 교통, 공사등 민생관련 규제
- 규제개혁 관련 주민홍보 활동 강화
 - 인터넷 및 규제신고센터등을 통한 주민 참여 기회 제공

2. 법무 기능의 강화

- 민사·행정소송 공무원에 대한 전문교육 실시
 - 고문변호사 초청 법률강좌(년 2회)
- 자치법규(조례·규칙) 전산입력 : 전자게시판 활용('99하반기)
- 소송수행에 따른 인센티브제 정착 : 특별승진, 승소포상금제
- 무료법률상담 확대 운영 : 월1회 → 월2회(하반기)
 - ※'98상담건수 : 123건(부동산51, 채무9, 임대차19, 교통6, 가정문제11건, 기타27)

3. 의회와의 협력 강화

- 시정현안 사항 사전협의 → 간담회 정례화(분기별)
- 시공직자·의원간 유대강화를 위한 기회마련→체육행사등