

주요업무추진계획

1. 「목표관리제」 정착

- 현행 5급이상 공무원으로 운영해온 「목표관리제」를 우리시 실정에 맞도록 수정·보완하여 경쟁원리에 입각한 공직사회 패러다임의 변화를 촉진해 나가고자 함

※ 행자부 보완지침 시달 즉시 파주시 목표관리제 추진지침 보완

- 2001. 2 목표관리제 운영지침 수립·시달
- 2001. 3 목표설정보고회 개최 및 검토·조정
- 2001. 4 목표결정 및 본격시행
- 2002. 1월말 평가실시

※ 개인별 점수제, 성과급제, 연봉제 기초자료로 활용

2. 「공공부문 경영혁신」 지속 추진

- 행정 전 부문에 총체적인 경영혁신을 주도하여 저비용·고효율의 행정구조로 거듭나고자 공공부문 경영혁신을 지속적으로 추진하겠음

- 2001. 2 우수경영혁신의 발굴·수집
- 2001. 3 기관(부서)별 목표과제의 설정
- 2001. 4 목표과제에 대한 벤치마킹 등 수행
- 2001. 5 우수경영혁신 과제의 실용화
- 2001. 9 기관(부서)별 실용사례 발표회
- 2001. 10 경영혁신 추진상황 종합평가

3. 「3기 파주발전기획위원회」 연구기능 강화

- 시정에 대한 폭넓은 의견과 주요 정책에 대한 타당성 검토 등
시정발전을 위해 중요한 역할을 수행하게 될 제3기 파주발전
기획위원을 전문가 위주로 위촉하여 연구기능을 강화하겠음
 - 2001. 1 파주발전기획위원 인선
 - 2001. 2 위촉 및 창립총회
- 패널방식의 연구과제 발표(연 4회)
 - 시 주요정책에 대한 연구과제 부여로 책임감 제고
 - 질의·답변식의 연구발표회 운영으로 기능 강화

4. 「파주시아이디어은행」 기능 확대

- 자유로운 제안창구가 개방되어 있음에도 공무원을 비롯한 시민의
참여가 미흡한 현행 「아이디어은행」의 기능을 확대하겠음
 - 공무원, 시민, 사회단체를 통한 「열린 시민사회의 장」 마련
 - 「제안발표회」 개최 : 분기별 / 포상확대 / 시책반영

5. 시정백서 발간

- 시정의 기본현황 및 통계를 비롯한 지난 1년간의 추진성과와
반성, 그리고 사건사고와 미답사례를 사실 그대로 편집하여
역사적인 자료로 보존
 - 2001년 4월말까지 발간 완료 / 600부

6. 자치경영의 합리적인 예산운용

- 재원의 합리적 배분과 계획적인 투자로 건전재정을 운영하겠으며
중기지방재정계획과 연계하여 재정운영의 효율성을 제고함으로써
시정책을 차질없이 추진
 - 주요사업 변경시 투자 가용재원으로 편성
 - 국도비사업 변경 및 불합리한 예산 효율적 관리
 - 사업의 투자진단 확행, 불요불급한 투자사업 유보 조치

7. 중기지방재정계획 수립

- 지방자치시대의 변화된 행정여건에 적극 대처한 건전재정, 자립
재정, 경영재정 확립
- 지방재정의 중장기계획 수립으로 계획적이고 효율적인 재정관리
 - 시정방침과 연계한 중·장기 자원전망으로 효율적인 투자자원 배분
 - 투융자 심사대상 사전 심사 확행 후 예산반영
 - 투자우선 순위에 의한 자원확보로 투자계획 수립

8. 예산편성 현황 시민공개

- 2001년 예산편성 현황을 시민이 알기 쉽게 홍보책자로 제작하여
공개함으로써 시민의 알권리 충족과 함께 재정의 투명성 확보
 - 「우리시 예산 이렇게 쓰여집니다.」 / 500부
 - 2001년도 3월말까지 발간완료

9. 시민에게 다가설 수 있는 「시정뉴스」 내실화 추진

- 시민의 알권리 충족과 진실하고 바른 시정공개를 위한 투명한 언론홍보대책을 지속적으로 강구해 나감

☐ 시정 주요시책에 대한 기획보도 확대

- 기획보도 : 시정성과, 주요시책 중점보도
- 일반보도 : 주요행사등 시정동향 보도
- 기타보도 : 주민공지사항, 시민참여 사항 등

※ 보도자료 제공 : 수시

☐ 주변에 감동을 주는 훈훈한 사연 중점발굴

- 숨어있는 선행자를 찾아 홍보하는 「칭찬릴레이코너」 신설

- 게재시기 : 2001년 3월부터 / 월 1회
- 대 상 : 시민, 기업체, 단체 등

- 다양한 계층의 「시민참여란」 신설

- 게재시기 : 2001년 3월부터

※ 다양한 시민의견 및 시, 수필 등 장르에 구애 받지 않는 작품 게재

☐ 「시정뉴스」 택배서비스 확대 추진

- 기존 읍면동 ➡ 기업체, 금융기관, 학교, 군부대 등으로 확대
- 배포시기 : 2001년 3월부터

10. 언론과의 유기적 협조채널 구축

- 시정을 신속하고 투명하게 전파함으로써 신뢰받는 열린행정을 구현하고 올바른 여론을 형성하여 민선자치 시정에 대한 시민의 기대에 부응

- 유기적인 협조채널 구축 : 기자간담회, 시정브리핑 등

11. 엄정한 공직기강 확립

- 지속적인 의식개혁을 통해 경직된 공직사회의 무사안일 행태를 개선해 나가면서 취약시기 및 주요 취약시설에 대한 감찰활동 강화
 - 공무원 정신교육 강화 / 공직내부의 잠재적·구조적 비리근절
 - 연말연시, 명절전후, 하계휴가 등 취약시기 집중감찰 실시
 - 주요시설에 대한 불시 관리실태 점검

12. 취약분야에 대한 부분감사 실시

- 최근 3개년동안 읍면동 및 사업소의 기초회계 부분감사를 실시하여 회계질서가 확립된 것으로 판단되어 2001년부터는 불시 금계검사로 대체하고 본청 및 읍면동과 연계된 취약분야의 부분감사로 전환
 - 실시시기 : 상급기관 및 자체일정에 따라 상하반기로 나눠 실시
 - 중점분야

[	경상경비 집행 및 토지보상금 지급 실태
	도로유지 관리 및 농지전용허가(신고) 실태 등

13. 자체 정기감사 실시

- 종합감사를 통한 행정운영의 적정, 능률화 및 예산의 효율적 사용 등 시정전반의 개선을 위한 자체 정기감사 실시
 - 종합감사 9개기관 / 1읍, 5면, 2동, 1사업소

14. 「주민생활불편 민원기동점검반」 운영

- 주민의 생활과 밀접한 도로, 상하수도, 환경, 위험시설 등에 대하여 직접 방문 및 확인을 실시한 후 조치토록 함으로써 주민불편 사항의 신속한 해결로 민원발생 사전예방
 - 운영시기 : 연중(월1회 정기 및 수시)
 - 기동점검반 : 5명(감사담당외 4명)

15. 행정절차제도 운영의 내실화

- 행정의 공정성·투명성을 확보하고 주민의 사전적 권리구제를 위하여 행정절차제도 운영의 내실을 기하고자 함
 - 청문주재자를 자치담당부서 공무원으로 일원화
 - 행정절차제도에 대한 담당공무원 연찬기회 확대
 - 매년 「행정처분기준편람」 개정판 발간
- ⇒ 위법·부당한 행정처분의 사전 예방으로 주민의 권리보호

16. 자치시대에 맞는 법무행정 추진

- 주민의 알권리 충족과 법률적인 불편을 앞장서 해결해 줌으로써 신뢰받는 자치행정을 구현해 나가하고자 함.
 - 고문번호사를 통한 무료법률상담실 내실운영 : 매월 1회
 - 법령해석 및 자치법규 상담창구 운영 : 자료제공 및 상담 역할 수행
 - 불합리한 법령 및 제도의 발굴개선 : 자체개선 및 중앙건의
- ⇒ 법무행정서비스 점진적 확대 및 질적향상 도모

17. 주요 시정추진의 대의회 공조협력체제 유지

- 당면 주요 시정현황 추진시 의회와의 격의없는 대화 기회를 마련하여 계획 및 진행상황을 설명하고 폭넓은 의견을 수렴, 시책에 반영하는 등 대의회 공조협력체제 유지에 만전을 기함
 - 시의원과의 간담회 : 수시 / 상임위별 사업설명회 : 수시
 - 각종 위원회 시의원 위촉 확대
- ⇒ 의회와 집행부간 협의채널 확대로 시책의 투명성 제고