

1997년도 행정사무감사 결과보고서

의안 번호	350
----------	-----

제안일자 : 1997년 12월 일
제안자 : '97.행정사무감사특별위원회
위원장 박해룡

감사개요

1. 감사목적

- '97년도 행정사무감사를 통하여 시정전반에 대한 추진상황 및 운영 실태를 점검, 도출되는 문제점에 대하여 조속히 시정 또는 개선될 수 있도록 집행기관에 대안을 촉구하는 한편, 우수 수범사례에 대해서는 널리 파급될 수 있도록 조치하므로서
- 공직자에 대한 사기양양과 아울러 경각심을 고취시키므로서 자치시대에 부응하는 자치행정이 효율적이고 능률적으로 발전될 수 있도록 하기 위함.

2. 감사기간

- 1997. 11. 26(수) ~ 1997. 12. 2(화) 【7일간】
 - 현지확인 : 1997. 11. 26(1일간)
 - 서류감사 : 1997. 11. 27 ~ 1997. 12. 2(6일간)

3. 감사실시 대상기관

- 시본청 : 기획감사담당관실, 문화공보담당관실, 총무국, 사회산업국, 건설도시국, 보건소, 농촌지도소
- 읍·면·동 : 13개 읍·면·동

4. 감사반 편성

위원장	간사	감사위원	사무보조직원
박해룡 의원	유광용 의원	송규범의원, 박도연의원, 윤병호의원 황의형의원, 차익준의원, 오기덕의원 이찬희의원, 조정래의원, 이종필의원 민태승의원, 장석천의원(이상 11명)	전문위원 : 백호현, 박헌재 의사계장 : 최영호 사무보조 : 백인성, 이성근, 이이구, 심명자 속 기 : 라은하, 최미영, 이진희

5. 감사일정

일 시	대 상 기 관	감사장소	비 고
11. 26(수) 10:00	· 시본청 · 현장감사 - 하나로 농산물 판매장 - 간이상수도 정수시스템 - 산림훼손지 - 간이상수도시설 - 임진각관광지 개발사업장 - 건설폐기물 중간처리시설	대회의실 조리면 광탄면 법원읍 적성면 문산읍 교하면	· 감사실시선언 및 증인선서 · 보고 및 현지시찰
11. 27(목) 05:00	· 현장감사 - 쓰레기 적환장 · 서류감사 - 기획감사담당관실, - 문화공보담당관실, - 총무국	파주읍 대회의실	· 보고 및 현지시찰 · 보고 및 감사
11. 28(금) 10:00	· 서류감사 - 사회산업국, 보건소, - 농촌지도소	대회의실	· 보고 및 감사
11. 29(토) 10:00	· 서류감사 - 건설도시국	대회의실	· 보고 및 감사
12. 1(월) 10:00	· 서류감사 - 읍·면·동	대회의실	· 감사
12. 2(화) 14:00	· 본청 및 읍·면·동	대회의실	· 강평 및 감사종료

중 평

열악한 재정여건과 한정된 자치재량속에서도 날로 증가하고 있는 행정수요를 해소해 나감으로서 18만 시민의 권익보호와 삶의 질 향상을 위하여 대다수의 공무원들이 각자의 창의성과 능력을 최대한 발휘하여 주어진 책무를 성실하게 수행해 나가고 있으나,

아직도 시정의 여러부문에서 문제시되는 사항들이 지적되고 있음은 시정여건상 어려운 면을 이해한다 하더라도 꾸준한 개선대책과 각별한 관심이 요망됨

먼저 세입에 있어

매년 반복 지적되고 있는 지방세의 미수액 증가에 대하여 고질 체납자에 대한 강력한 징수대책이 마련되어 안정적인 지방세원이 확보될수 있도록 특단의 대책이 요망되고

두 번째, 경영수익사업은

철저한 경영기법 습득으로 짜임새있게 운영하여 열악한 자치재정에 다소나마 보탬이 되고 주민복리 증진을 위하여 재투자될 수 있어야 하나 투자효과가 매우 미미한 실정임.

세 번째, 투자사업 관리에 있어

아직도 많은 사업이 착수도 못한채 이월되므로써 예산이 사장되고 있는가하면 잦은 설계변경등으로 막대한 예산이 추가로 소비되고 있어 모든 사업계획에 대한 철저한 검토가 요구되며

네 번째, 환경시책 분야를 보면,

쾌적한 도시환경을 만들기 위하여 생활쓰레기 및 산업폐기물 그리고 축산폐기물 관리에 다각적인 노력을 기울이고는 있으나 예산부족등 행정능력이 미치지 못하여 그 추진실태가 미흡한 것으로 판단됨으로 향후 주민의식의 지속적인 전환을 유도하고 근본적인 환경문제 해결을 위해서는 보다 적극적이고 거시적인 계획이 마련되어야 할 것임.

다섯째, 교통문제에 있어서는

그동안 많은 예산과 인력을 투입하여 주차시설의 확대 및 불법노상주차를 단속해오고 있으나 그 실효가 미미한바 원활한 교통체계가 유지될 수 있도록 공영주차시설의 확대 및 노상불법주정차 단속 강화등 장기적인 대책이 마련되어야 할 것임.

여섯번째, 지역개발 측면에서 보면

개발조건 및 여건이 서로 다르다는 입지적 차이는 있지만 파주시민 누구나 긍지와 자부심을 갖고 파주발전을 위하여 흔쾌히 참여할 수 있도록 모든사업의 선정과 계획 단계에서 넓은 안목과 객관·타당성있는 판단으로 지역간 균형있는 개발이 이루어질수 있도록 각별한 관심이 요망됨.

일곱번째, 인허가 업무관리에 있어

허가지 면적보다도 배가 넘는 면적이 불법으로 훼손되는 사례가 발생하는등 느슨해진 행정력을 틈타 크고작은 불법사례가 속출되고 있는바 여사한 불법사례가 발생하지 않도록 허가지역에 대한 강력한 지도단속이 요망됨

끝으로, 공직자들의 행태를 종합해 보면

시민이 함께하는 보다 성숙된 자치행정을 이끌어 나가기 위하여 각계각층이 고루 참여하는 의식개혁 운동을 전개하는등 건전한 사회분위기 조성을 위하여 노력하고 있으나, 시책의 일부는 실적위주의 구태를 벗어나지 못하고 구호만 외치는 전시행정에 그치고 있는바 시민이 피부로 느끼며 능동적으로 참여할 수 있도록 추진 방법의 개선이 요구되는등

주민으로부터 신뢰받고 주민과 함께하는 행정구현을 위해서는 위에서 지적한 바와 같이 “추진이 다소 소극적이고”, “선례 답습적인” 행정행태들에 대하여 공직자들이 사명감을 가지고 몸소 실천해 나가려는 강한 의지가 선행되어야 할 것임.

감사실시권과

1. 주요감사실시내용

관련부서	주요감사실시내용	비고
기획감사 담당관실	· 경영수익사업이 당초목표에 상당히 미달되고 있는데 원인 및 대책은? · 앞으로 골재채취 직영사업을 민간 위탁으로 전환할 의향은? · 심사분석에 따르면 매년 동일한 사업이 부진사업으로 발생하는데 그 사유는? · 분기별 심사분석시 사업이 끝나지 않은 사업에 대한 잔여 예산에 대한 관리는? · 보조단체에 대한 지원이 작년대비 증가한 사유? · 예충지부에는 정액과 임의지원이 다 되고있는데 그 사유는? · 어려운 재정여건 속에서 사회단체에 대한 지원 방향은? · 지원단체중 자체재원이 없는 사회단체에 대하여 자체재원 투자를 유도해 나갈 의향은? · 교통시설이 잘 안되고 있다고 판단되는데 경찰서 전도자금 이용실태? · 3가지(청소년수련시설, 자주식 공영주차장 조성, 오두산 문화예술공원 조성등) 민간유치사업에 대한 추진 방향은? · 주요사업 추진중 이월사유가 “절대공기부족”이란 사유가 있는데 “절대공기부족”사유가 발생하는 이유는? · 1억원이상 사업중 완료사업이 20%정도로 77억원의 예산이 사장될 우려가 있는데 이에 대한 대책? · 문화의거리 조성을 위한 기본계획의 수립여부? · 재활용 교환센타 설치사업의 추진상황은? · 1마을 1하천을 지정만 해놓고 관리가 잘되고 있지 않는 것 같은데 향후 운영대책은?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
기획감사 담당관실	· 상수도사업부분에 기채를 과감히 늘려서 식수문제를 근본적으로 해소할 용의는? · 시의 인·허가사항과 각종공사 발주사업을 읍·면·동과 사전 협의하여 처리할 의향은? · 각종사업 결정이 사전 주민과의 협의를 거치지 않고 추진되고 있는 것 같은데 이에 대한 대책? · 행정사무감사 및 시정질문시 지적사항에 대한 조치가 미흡한데 자체감사시 확인여부? · 감사결과 문책자가 많은데 그 사유와 향후 대책은? · 소송건수가 늘고있는 사유와 줄일수 있는 방안? · 파주발전기획위원회의 보다 발전 지향적인 운영방안은? · 운영실적이 저조한 각종위원회의 재검토 의향은?	
문화공보 담당관실	· 예충 창립시기와 사업비 집행내역? · 예충이 창립된지 얼마되지 않음에도 지원을 많이하는 이유? · 시정뉴스지가 일반주민에게 배부되는 비율은? · 율곡문화재행사시 금주시 경극단의 공연에 따른 경비가 4천 만원인데 4천만원에는 항공료, 숙박비가 포함된 것인지? · 경기도체육대회 지원금 사용내역과 생활체육 8개종목별 참여인원은? · 감악산 관광지 개발사업은 군부대 부동의로 추진이 불가한데 그간의 추진경위 및 부분적 개발용의는? · 문화재 정비사업의 지원을 줄이고 감악산 개발사업에 지원을 늘릴 의향은? · 공릉관광지 운영을 위탁해서 직영할 의향은? · 임진각관광지 상수도관 매설공사는 시급을 요하는 사항이 아니라고 생각하는데 유보할 의향은? · 문화재 관리비중 시비부담을 줄일 의향은? · 6.25반공대학살 영령추모비를 세운곳에 광장을 건설할 계획은?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
문화공보 담당관	· 자유의다리 보수를 재정력이 열악한 시비를 많이 투자하는 것은 부당하다고 판단하는데 이에 대한 의견은? · 향후 박물관을 개선할 안을 가지고 있는데 발굴 및 관리가 미흡한 것 같은데 향후 대책은? · 용주사원 본당 복원사업의 주춧돌을 왜 차돌로 했는지? 당초 주춧돌이 차돌이었는지? · 문화재 정비사업의 지원을 줄이고 감악산 개발사업에 지원을 늘릴 의향은?	
총무과	· 운영실적이 저조한 각종 위원회에 대한 개선책 및 활성화 방안? · 공무원 특별상여금제도 운영실적 및 개선방향은? · 행정전산화에 따른 인력이 감축되어야 할것으로 판단되는데 향후 인력관리 방안은? · '96년 특별상여금 지급에 몇 개부서가 제외되었는데 그 이유? · 세무직렬 불부합에 대한 대책? · 민간인이 참여하는 각종행사의 효과 및 향후 지역별로 안내하여 분산실시할 의향은? · 행사성격이 유사한 행사의 통·폐합 용의? · 주민참여 시책사업의 활성화 방안? · 푸른과주가꾸기 사업을 부락별로 실시할 용의는? · 자연발생유원지 관리를 민간위탁할 용의? · 32개대 주민자율방범대의 운영 실태?	
세무과	· 지방세 징수실적이 업무보고와 감사자료가 서로 상이한 사유? · 지방세 징수실적중 종합토지세의 경우 과년도에 비하여 징수실적이 미흡한 사유? · 체납액에 대한 결손처분중 소멸시효 건수가 많은이유? · 지방세 과오납 환부건수가 많은 사유와 대책? · 560억 정도가 7개월이상 적립되고 있다면 이에 대한 의견은?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
회계과	· 수익계약 48건중 17건을 예산액대로 계약한 사유? · 10월이후 발주한 공사가 69건이나 되는데 그 사유? · 수익계약의 경우 한 업체에 3건이상의 공사를 계약한 이유? · 공사계약이후 추가로 설계를 변경하여 추진하게 되는 이유는? · 계약갱신이 많은 사유?	
사회과	· 의료보호대불금 이용실적이 저조한 사유? · 의료보호 대불금의 미회수 및 결손처분 현황? · 국가유공자 묘역정비 및 공동묘지 이장사업의 위치 및 규모? · 불우이웃돕기 성금이 경로당에 지급될 수 있는지? · 위생업소와 관련 앞으로 청소년 문제를 해결하기 위한 지도·단속의 방향은? · 공무원 1업소 1담당제 운영이 제대로 되고있는지? · 모범음식점 지정업소수 및 지원기준은? · 피로연시 음식제공과 관련하여 주민불편사항에 대한 지도·단속실적은? · 요식업 및 숙박업 업소수와 '97년도 허가업소수는? · 요식업 및 숙박업 허가시 해당협회를 경유해야 하는 목적?	
환경 보호과	· 교하환경 허가시 건축폐기물 야적가능 물량과 현재 야적 물량은? · 교하환경 업체부도시 야적된 폐기물을 시에서 처리해야 하는데 처리용량과 대비하여 폐기물을 받을수 있도록 통제할 수 없는지? · 건축폐기물 중간처리업체가 10개소나 되는데 유치사유? · 건축폐기물에 일반쓰레기가 많이 섞여있어 오염물질 배출로 주민이 피해를 보고있는데 완전 분리되도록 관련조례를 제정할 의향? · 건축폐기물 중간처리장의 침출수 문제의 해결방안은?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
환경 보호과	· 푸른환경가꾸기 운동의 추진결과 효과는? · 주민참여 시책사업에 전주민이 동참할 수 있도록 하는 방안은? · 명예환경통신원의 활성화 방안? · 배출부과금의 미수납 사유 및 대책? · 적환장으로 반입되는 쓰레기가 선별되지 않고있는데 이에 대한 대책? · 쓰레기소각장 건립지역의 지가를 현실적으로 조정해줄 의향은? · 광역쓰레기 소각장 설치시 간이쓰레기 소각장 및 매립장을 폐쇄할 용의와 현재 간이쓰레기 소각장, 매립장을 추진하고 있는 것이 있는지? · 쓰레기 처리업무를 민간에 위탁할 용의? · 음식물쓰레기양의 비율이 1~2%차이가 나는데 사유는? · 쓰레기봉투 판매량이 전년대비 감소한 사유? · 음식물 쓰레기 감량업무 대상업체가 총업체수에 비하여 너무 적은데 마을 단위별로 지정하는등 운영의 활성화 방안은? · 하천수계 500m내에는 통합오수정화조를 설치하도록 의무화하고 있는데 완화, 건의할 계획은? · 축산폐수처리사업이 각종 절차상에 의해 사업기간내 준공이 불가능한데 이에 대한 의견? · 농자재중 폐비닐 수거가 잘되고 있는지와 수거장소의 유무?	
가정 복지과	· 사회복지시설의 화재보험 가입여부? · 여성자격증 취득을 위한 교육이 있는지?	
산업과	· 정부지원차량의 운영실태? · 농기계 보관창고의 운영실태? · 농업인후계자 육성사업의 년내 추진가능 여부? · 선정순서에 따라 농업인후계자 자금이 배정되지 않은 사유?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
산업과	· 하나로 농산물프라자의 채소류중 관내 생산채소류의 점유율이 낮는데 100%선까지 점유율을 확보할수 있는 방안 및 전망은? · 하나로 농산물프라자의 건물을 시에 기부채납 했는지와 시설에 대하여 확장할 의향은? · 하나로 농산물프라자가 농업인의 소득의 장이 되지 않는 것 같은데 이에 대한 의견은? · 하나로 농산물프라자 적자운영시 시의대책은? · 농산물이 다량으로 출하시 하나로 농산물프라자에서는 수용 가능한지? · 하나로 농산물프라자 이익발생시 어느기준에 의해 이익 배당금을 받는지? · 하나로 농산물프라자의 부지에 대한 토지감정은 어느 시점에서 한 것인지? · 적성면 작목반 현황? · 특화사업별 투자분석과 효과는? · 문산 참외단지의 경우 시설 전후대비 분석결과? · 휴경농지에 대한 대책(· 답 매립후 휴경지로 방치한 것에 대한 대책? · 통일촌 주택지가 현재 진흥지역인데 현실정을 감안 변경할 의향은? · 농지전용허가 처리시 반려 및 불허가 건수가 많은데 그 사유? · 콤바인 마력수별 1일 적정 작업량은? · 콤바인 도급의 경우 빠른속도로 탈곡하여 탈립되는 량이 많은데 이에 대한 대책은?	
축산과	· 소규모 축산농가의 축산분뇨 처리대책? · 무허가 축사에 대한 축산폐수대책 · 무허가 축산 270동에 대하여 향후 추진할 계획은? · 정화조 설치지원농가중 시비지원 농가는 어떠한 농가인지?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
축산과	· 정화조 설치지원 대상농가는? · 정화조 설치업자 선정방법? · 정화조 미설치농가에 대한 대책? · 축산분뇨 수거기의 내구년한은?	
기업지원과	· 문산 도시가스공급관 매설계획을 변경한 사유?	
건설과	· 소하천 정비계획의 우선순위 결정은? · 봉암 - 파주간 도로확포장공사 지연사유? · 모든사업이 특정지역에 편중되었다고 판단하는데 균형발전 계획은? · 적성면 어유지리 복지회관의 건립필요성? · 정주권 개발사업으로 건립된 교하 RPC의 소유권을 농협등 법인단체에 무상양여할 의향은? · 각종공사시 설계변경의 건이 28건으로 12억정도가 추가로 소요되었는데 설계변경을 줄일수 있는 방안? · 명예감독관 제도를 다시 시행할 의향은? · 도로굴착허가후 복구가 제대로 이루어지지 않아 주민불편을 초래하고 있는데 이에 대한 대책은? · 마을회관 이용실태 및 관리상의 문제는? · 마을회관중 90년도이후 시비를 투자하여 보수한 내역? · 공동소유이외의 마을회관 토지소유 현황과 문제점에 대한 대책? · 골재채취사업의 주요판매전략 및 매출량을 확대할 수 있는 수준의 가격 경쟁력의 폭은? · 골재채취에 따른 어민피해보상 용역결과는?	
도시과	· 바둑판식의 획일적인 택지개발 보다는 환경친화적 택지개발 계획을 수립 시행할 의향은? · 교하 택지개발 사업을 시에서도 관여할 수 있는지? · 금촌 제2지구 토지구획정리사업 시행시 감보율을 최소화하기 위하여 상하수도 시설 등에 대하여 정부지원을 건의하겠다고 했는데 그 결과는?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
도시과	· 법원 우회도로사업의 추진이 지연되고 있는데 추진경위 및 부진사유에 대한 대책은? · 법원4리 토지형질변경허가지에 대한 지도, 감독사항? · 법원4리 토지형질변경 허가지의 불법훼손지에 대한 완전복구 대책? · 토지형질변경과 관련사항을 조례로 제정할 계획은?	
주택과	· 교하연다매 패키지마을 조성사업이 많은 외지인의 입주와 당초계획보다 부지가 다소 축소된 사유? · 대형건물의 경우 하자보수에 따른 민원발생 및 시설감리에 의한 주민의 피해가 우려되는바 이에 대한 대책은? · (구)연풍극장에 대한 문제점 해결방안은? · 파주읍 서적개마을과 교하면 연다매마을 패키지 조성사업을 비교할 때 자부담 규모가 상호 형평에 어긋나는 이유? · 개인주택에 대한 건축허가시 조경과 관련하여 지적된 사항에 대한 조치 결과는?	
수도과	· 노후관 교체공사를 추운 10월이후에 실시하는 이유? · 간이상수도 부적합시설에 대해서 차량급수할 의향은? · 간이상수도 정수시스템의 효과와 확대실시 의견? · 상수도사업소의 장비를 보완하여 자체적으로 수질을 검사할 의향은?	
교통행정과	· 도심지 주차난 해소를 위하여 장기적 안목에서 어떠한 대책을 가지고 있는지? · 금촌동의 구도로가 노상좌판으로 시장통을 만들고 있는데 이에 대한 대책? · 사업용 자동차의 불법사항 신고자에게 인센티브를 적용하여 신고의식 고취 및 불법사항을 일소할 의향은? · 방치되고 있는 폐차에 대한 대책?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
지적과	· 도시지구지정 인접지에 대하여 공시지가 등을 조정하여 개발이익을 환수할 방안은 없는지? · 파주읍의 경우 타지역보다 공시지가의 증가비율이 높는데 그 사유는?	
녹지과	· 군내면의 산림면적이 보전임지로 지정되어 개발의 저해 요인으로 작용하고 있는데 특별한 사유는? · 통일로변 각종사고로 결주된 가로수의 식재계획? · 임도가 장마로 측구가 패여 활용할 수 없는데 이에 대한 대책? · 보존임지에 대한 짜임새있는 개발, 균형있는 개발 계획은? · 탄현면 지역내 전원개발 주택단지에 대한 대책? · 산불발화 원인자는 형사 및 배상의 책임을 져야하는데 군사훈련시 발생한 산불에 대해서도 적용했는지?	
보건소	· 일부 약업소에서 약을 공장도 이하로 판매하는 사유 및 싸게 판매할 경우 행정처분을 하는 이유? · 하계방역시 연막소독 효과가 없다는 보도가 있는데 보도에 대한 집행부의 의견? · 병원 적출물의 처리방법 및 수거횟수? · 병원 적출물을 구획된 공간에 보관해야 한다고 생각하는데 향후대책은? · 문산 성병관리소에 대한 진료실적 및 건물관리 실태는?	
농촌지도소	· 광탄면에 설치한 소각로의 설치경위 및 설치비용? · 농산물 개량곳간의 설치효과 및 내년도 설치계획? · 청소년 육성과정 추진과 그 경과는? · 농민교육 수료후 만족도는? · 수도작의 건답직파는 제초나 다수확의 문제가 야기되는데 보완책 및 전망은? · 시험재배를 거쳐 직파재배를 권장하는 것인지? · 곱취의 시장성은?	

관련부서	주요감사 실시내용	비고
농촌지도소	· 한식조리사 양성반 교육을 수료한 2,338명중 기능자격증을 취득한 수는? · 과학영농기술을 지속적으로 보급할 계획은? · 곱취는 재배여건이 까다로운 것으로 아는데 재배 지역에 대한 연구검토는 실시한 것인지? · 특색사업으로 추진하고 있는 자유로변 모밀재배 성과?	
읍·면·동	· 지방세 미수납자에 대한 채권확보가 미흡한데 이에 대한 대책? · 체납자가 세금을 납부하였을시 납세완납증명을 즉시 읍·면에서 발급할 수 있는지? · 지방세 징수실적에 하천사용료나 도로사용료가 감사자료에 없는데 그 이유와 실적은? · 월릉의 경우 하천부지 사용료가 68%로서 저조한데 그 사유는? · 주민세의 경우 징수율이 44.5%로 징수율이 미흡한데 그 사유는? · 5천만원 이상인 사업은 공개입찰을 해야함에도 수의계약을 한 사유? · 9월이후 공사착공으로 주민불편이 많은데 조기 발주하지 않은 사유? · 수해복구사업의 추진상황? · 쓰레기봉투 판매량이 작년대비 감소한 사유? · 농촌의폐비닐 수거대책은? · 쓰레기 발생량이 시의 자료와 읍면자료가 서로 상이한데 그 사유는? · 소량의건축 폐기물은 어떻게 처리하고 있는지? · 파주읍과 금촌2동의 경우 광역폐비화 시설 설치까지 자구적인 대책이 없는데 이에 대한 대책은? · 환경시설이 정비될때까지의 쓰레기 처리대책은? · 야산 등에 무단투기된 쓰레기의 처리방법은?	

관련부서	주 요 감 사 실 시 내 용	비 고
읍·면·동	· 광탄, 직성에 설치된 쓰레기소각장의 1일 소각량과 소각되는 쓰레기의 종류? · 양축농가에 대한 정화조 관리실태? · 도시기본계획 수립시 읍·면의 토지이용계획 용도가 불합리하게 지정되어 민원이 발생하고 있는 데 사례는? · 휴경농지 현황? · 유기민원중 처리불가 및 반려처리가 많은 이유?	

2. 시정 및 조치요구사항

〈기획감사담당관실〉

- 추진이 미흡한 경영수익사업은 면밀한 검토 및 분석을 실시하여 투자 방향 전환 및 기업적 경영기법을 도입, 개발하여 경영수익사업으로서의 내실을 도모하고 지역적 특성과 여건에 부합하는 경영수익 사업을 적극 발굴해 나가기 바람.
- 모든 사업은 계획에 의하여 예산이 편성되고 편성된 예산에 따른 집행계획 수립과 분기별 심사분석을 통하여 부진사업이 발생되지 않도록 추진되어야 할 것임에도 연도말이 도래한 지금까지도 착공조차하지 못하고 있는 일부사업은 예측가능한 문제점이나 충분한 사전별 검토없이 예산만 확보해놓고 보자는 지역별, 부서별 팽배해진 이기주의와 관계공무원의 책임의식과 소신결여에 기인한다고 판단됨에 따라 부득이한 경우를 제외하고는 어떠한 일이 있어도 모든 사업은 당해연도에 마무리 하겠다는 겸허한 의지와 책임의식을 가지고 모든 업무를 추진하기 바람.
- 각종 사회단체의 행사등 사업추진시 지급되는 보조금이 26개 단체에 1억 3천여만원이 지급되었는데 그중 일부 사회단체는 자체재원은 전혀 투자하지 않고 지급된 보조금 만으로 사업(행사)을 추진하는 사례가 있는바 사회단체 등에 대한 보조금 지급취지에 어긋남이 없도록 형평성을 유지하면서 사업추진의 효과성을 감안 효율적인 보조금 집행이 될 수 있도록 하기 바람.

〈문화공보담당관실〉

- 총 533억 2천 8백만원의 사업비가 소요되는 파주공설운동장은 1994년 시작하여 1999년도에 완공한다는 목표로 추진중에 있으나 현재 5%의 공정을 보이고 있을뿐 그 실적이 미미할뿐 아니라 국·도비등 의존자원에 대한 계속지원이 불투명하여 목표년도까지 완공될 전망이 희박한 실정임. 재원확보대책과 전망 등을 명확히 재 진단하여 특단의 대책이 마련되어야 할 것임.

- 시정홍보지가 대부분 특정인(유관기관 단체장, 이장, 반장, 새마을지도자등)에게만 배부되어 일반시민은 시정사항을 접할수 있는 기회가 없으므로 시민누구나 시정에 대한 알권리가 충족될 수 있도록 시정홍보지에 배부대상을 폭넓게 확대 검토하기·바람.

〈 중무과 〉

- 푸른환경을 가꾸기위한 각종 주민참여 시책사업들이 관 주도하에 전시적이고 형식적으로 추진됨에 따라 그 성과가 극히 미흡한바 전시민이 참여하는 범시민 운동으로 전개하여 그 성과가 조기에 가시화될 수 있도록 하기 바람.
- 주민이 참여하는 각종 행사가 산발적이고 무계획적으로 추진되지 않도록 성격이 유사한 행사는 통·폐합하여 실시하는 한편 시민의 관심과 기대속에 행사가 추진될 수 있도록 행사추진 장소를 몇몇 국한된 곳에서만 실시하지 말고 각 읍·면·동에 가급적 골고루 배분 실시하기 바람.
- 중국 금주시와는 자매결연을 맺고 있으나 실질적인 교류가 활성화 될 수 있도록 양자 실무자간 중기계획을 수립 추진하여 교류의 활성화를 꾀하기 바람.

〈 세무과 〉

- 지방세 과오납금 환부건수가 475건에 1억 9천여만원이 되는데 이는 세정에 대한 주민의 불신을 초래하게되는 사유가 되는데, 그 사유를 철저하게 규명하고 공무원의 과실로 인한 환부건수가 발생치 않도록 특단의 조치를 강구하기 바람.
- 지방세를 철저히 징수하여 체납액이 없도록 하여야 함에도 불구하고 지방세 징수소홀로 인하여 체납액이 증가하고 이로 인한 결손처분으로 지방세가 줄고 있음 따라서 체납자 개인별 관리 및 고질적 미납자, 고액체납자에 대한 재산압류, 고발등 적극적인인 행정조치로 지방세수의 누수를 차단하기 바람.

- 세입예산중 과년도 수입에 있어 예산심의 부속자료에 전년도 세입결산 총괄표상 자빙세계의 익년도 이월액과 당해연도 세입결산 총괄표상 과년도 수입액과 일치되어야 할 것으로 판단되나 매년 일치하지 않으므로 사유를 규명하여 세입재원 관리에 철저를 기하여야 할 것임.

〈 회계과 〉

- 많은 물량이 갱신계약이 이루어지고 있는데 이는 당초설계시 신중을 기하지 않은 것으로 판단되며 앞으로 사업 하나하나에 신중을 기하여 설계변경에 의한 갱신계약 사례가 발생하지 않도록 하기 바람.

〈 사회과 〉

- 장애인 복지회관 설계시 지역여건 및 주민의견 수렴등 제반사항을 소홀히하여 잦은 설계변경으로 예산이 낭비되고 추진이 지연되는 사례가 발생하느바, 추후 여하한 사례가 발생하지 않도록 사업추진에 철저를 기하기 바람.
- 결혼식등 피로연장에서 제공되는 식대를 업주가 폭리를 취하고 있는데 강력한 행정지도 및 단속을 통하여 선량한 이용자(주민)이 피해를 보는 사례가 발생하지 않도록 하기 바람.
- 요식업 및 숙박업의 경우 해당협회 및 지부 등을 경유해서 허가를 받는 사례가 빈번한바, 협회의 자율지도·단속·점검등으로 오는 부작용이 행정기관의불신을 초래하고 있는바 협회에 대한 지도·감독에 철저를 기하기 바람.
- 의료보호대불금은 생활이 어려운 영세민을 구제하기 위한 사회복지제도인 만큼 활용이 활성화 될 수 있도록 적극적인 대책을 마련해 나가 고 체납자중 결손처분 대상자는 적극 검토 조치하기 바람.

〈 환경보호과 〉

- 건설폐기물 중간처리업을 운영함에 있어서 건축폐기물에 나무, 목재, 비닐등이 콘크리트 구조물과 함께 섞여 반입됨에 따라 야간을 이용 이를 소각함으로서 환경오염을 유발하고 야간을 이용한 폐기물 반입으로 인근 주민의 피해가 속출되고 있는바 주민피해 사례가 향후 발생치 않도록 업체관리에 철저를 기하기 바람.

- “맑은강 가꾸기 운동”이 그저 구호에만 그치고 있는 실정인바, 앞으로 행정의 전시효과보다도 전시민이 자발적으로 참여하는 범 시민운동으로 전개될 수 있도록 시민의식 개혁에 심혈을 기울이기 바람.
- 쓰레기 적환장에 수거된 쓰레기를 확인해본결과 일반쓰레기와 음식물쓰레기가 분류되지 않은 상태에 수거됨에 따라 매일 15명의 미화원이 분류작업을 하고 있는 실정으로 앞으로 강력한 단속과 함께 주민의식 개혁을 위한 행정지도에 철저를 기하여야 할 것임.
- 음식물쓰레기를 줄이기 위하여 모든 행정력을 집중하여 추진하고 있으나 주민의 참여의식 결여로 기대만큼의 효과를 올리지 못하고 있는바 보다 적극적이고 치밀한 계획을 수립하여 관내 5만여 가구가 적극 동참하는 가운데 추진될 수 있도록 하기 바람.
- 교하환경 현지확인결과 반입되는 건축폐기물에 일반쓰레기가 혼합되어 환경 및 대기오염의 오염원이 됨에 따라 주민의 불편을 가중시키고 있는데 건축폐기물 처리와 관련하여 일반쓰레기가 혼합된 건축폐기물이 반입되지 못하도록 관련조례를 제정하여 추진될 수 있도록 검토요망.

〈 산업과 〉

- 하나로프라자 농산물 판매장 설립목적이 우리농가의 소득을 높이기 위한 사업이나 매장 판매량을 현지 확인해본 결과 우리농산물은 30%에도 못미치는 실정인바 파주시 농가의 소득이 향상될 수 있도록 우리의 농산물이 적극 판매될 수 있도록 보완·발전시켜 나가기 바람.
- 논을 매립하여 2년여동안 방치하는등 날로 늘어나고 있는 휴경농지를 줄일수 있는 방안을 모색하여 적극 대처해 나가기 바람.
- 농조 수리시설의 용수료가 터지고 막히는등 용수로의 노후화로 농업용수가 제대로 공급되지 않아 영농에 많은 불편을 초래하고 있는바 농조수리시설, 개보수사업을 적극 추진하여 영농불편을 최소화 하기 바람.
- 농산물 건조시설 및 냉장시설은 농업경쟁력을 향상시키기 위해서는 필수불가결한 시설이니 많은 농가에 고루 확대보급 요망.

〈 축산과 〉

- 축산폐수 정화조설치 규제 제외대상농가의 정화조 설치율은 30%에 불과하며 축산폐수 정화조 설치대상 농가중 미설치 농가가 23%에 달하는등 아직도 축산폐수에 대한 정화시설이 미흡한데 봉암리 축산폐수 처리시설이 완공될때까지 환경오염 방지 차원에서 축산폐수가 완벽 처리될 수 있도록 대책을 강구해 나가기 바람.

〈 건설과 〉

- 건설공사의 잦은 설계변경으로 막대한 사업비가 늘어나고 있음. 사업설계시 면밀한 검토와 지역주민의 의견을 최대한 수렴하여 설계에 반영함으로써 설계 변경요인을 제거해 나가기 바람.
- 과거 공익을 목적으로 설치된 시설물이 지가상승등 여러 가지 요인으로 인하여 사유화 하려는 사례가 많이 나타나고 있음. 이러한 사항을 정확히 파악하여 당초 시의 설치목적대로 보전될 수 있도록 조치
- 잦은 도로굴착과 부실한 복구로 주민생활에 불편을 초래하고 있음. 최소한의 도로굴착과 복구시 다짐공사 등의 철저로 주민불편을 최소화하기 바람.
- 파평면 두포리에 '96년말에 세월교를 설치했는데 '97년도에 기존교량을 철거하고 다시 설치한 것은 설계잘못으로 예산을 낭비한 것으로 앞으로 이런 일이 없도록 사전 검토를 철저히 할 것.

〈 도시과 〉

- 전원주택 건설을 위하여 허가해준 법원4리 토지형질변경이 당초 허가해준 면적보다도 2배가 넘는 면적인 11,929m²가 불법훼손된 것은 관계공무원의 지도·감독소홀을 지적하며 앞으로 유사한 사례가 발생치 않도록 각종 허가사업장에 대한 철저한 지도감독과, 년내 불법훼손된 토지가 원상복구되도록 특단의 조치를 취하기 바람.
- 추진이 지연되고 있는 법원 우회도로 건설사업이 조속히 정상추진될 수 있도록 특별대책 강구요망.

- 통일로는 파주를 드나드는 교통의 길목이나 도로변에 식재된 가로수가 교통사고 및 각종 공사등으로 결주되어 있어 미관을 해치고 있는 바 조속한 시일내로 결주된 가로수의 보강작업을 실시하기 바람.

〈보관소〉

- 병원 적출물의 처리를 월1회 수거함에 따라 적출물을 병·의원내 공지에 쌓아둠에 따라 청결을 우선으로 하는 병·의원의 이미지가 미관상으로 매우 불결해 보이며 악취가 발생되고 있으니 적출물에 대한 보관을 구획된 일정한 장소에 보관하도록하여 위와 같은 사항이 지적되는 사례가 없도록 하고 년 2회 관계공무원의 형식적인 지도·단속으로는 적출물에 대한 관리가 소홀할 수밖에 없다고 보는데 보다 적극적인 지도와 단속을 실시해 나가기 바람.
- 막대한 예산을 투자하여 건립한 문산 성병관리소가 주1회 50여명의 직업여성 성병관리만을 하고 있는 실정으로 현재 건물 관리방법을 재검토하여 향후 건물의 효율적 관리방안을 모색하기 바람.

〈농촌지도소〉

- 마을 환경개선 사업으로 시비와 도비가 지원되어 설치된 간이쓰레기소각로가 노천에 설치되어 풍화작용에 의한 조기 노후화가 우려되는 바, 비가림 시설등으로 고가의 장비가 훼손되는 일이 없도록 관리에 철저를 기하기 바람.
- 건답직파, 담수직파등 각종 시범사업 추진시 각 지역토양 및 기후에 적합한지를 사전 다년간 시범재배한후 향후 일반 농가에게 보급 또는 권장하여 농업인의 피해가 발생하는 사례가 없도록 하기 바람.

〈읍·면·동〉

- 지방세 체납자에 대한 원인분석을 통한 징수대책 마련과 체납자의 채권 확보에 철저를 기하기 바람.(공통)
- 각종 공사가 시기를 일실하여 추진됨에 따라 부실공사의 원인이 되지 않도록 동절기 이전에 모든 공사를 완료할 수 있는 근원적인 대책마련.(공통)
- 쓰레기 무단투기 방지대책 모색(공통)

- 하천부지 사용료 징수실적이 68%로 저조한바 사용료 징수에 철저를 기하기 바람.(월릉)
- 지방세중 주민세의 징수율이 44.5%로 상당히 저조한바 징수에 철저를 기하기 바람.(적성)

3. 수범사례

- 무계획적인 개발을 방지하고, 개발과 보존을 우리의 실정과 조화를 이루며 개발될 수 있도록 “택지조성을 위한 산림형질변경 사무처리 지침”을 전국최초로 마련 추진하여 타 시·군의 귀감이 되고 있을 뿐 아니라 자치시대에 걸맞는 능동적이고 적극적인 행정체제를 구축한 사례