

주요업무추진계획

1. 파주시 CIP사업 추진

21세기 지식경쟁의 지방자치시대 타 도시와의 경쟁에서 우위를 확보하기 위한 주체도시로서의 이미지 통일과 미래지향적인 파주시만의 정서와 통일성 확보로 새로운 미래상 정립을 위해 CIP사업을 추진코져 함.

□ 사업개요

- 추진기간 : 총 36개월(1단계 : 12개월)
 - 소요예산 : 1억원(용역비 / 인건비, 직·간접노무비, 개발보전비 등)
 - 개발범위
 - 기본 : 심볼마크, 로고, 시그니체, 전용서체, 캐릭터
 - 응용 : 서식류, 홍보, 유니폼, 안내체계, 출판물, 가로시설물, 차량, 기타 등
- ※ 시의 마크, 꽃, 새 및 농산물포장재는 기 개발하여 사용중에 있음

□ 추진계획(1단계)

- 2000. 1 기본계획 수립
 - 2000. 3 CIP개발을 위한 사전조사
 - 전문가 자문 및 자료수집, CIP추진단체 방문, 설문조사 등
 - 추진실무팀 구성(추진사항 협의 및 참여업체 선정방법, 개발범위 등 협의)
 - 2000. 4 CIP 용역계약 체결
 - 2000. 12 CIP기본계획 및 응용안 확정
 - 2단계 : 보조캐릭터 개발 및 시제품 판매, 라이선스작업(약 12개월)
 - 3단계
 - ┌ 지역문화축제와 연계, 적극적 홍보 및 마케팅 전략개발
 - └ 종합적 도시환경디자인 개발
- ※ 파주시 이미지통합관리규정 제정

2. 『목표관리제』 정착

- 지난 1년간, 전직원을 대상으로 시범운영해 온 「목표관리제」를
우리시 실정에 맞도록 수정·보완하여 경쟁원리에 입각한 공직사회
패러다임의 변화를 촉진해 나가고자 함
- 과업수행의 자기평가, 동료평가, 리더쉽의 평가 등 조직간의 팀웍과
자치경쟁력 제고
- 책임의식을 통한 행정의 능률성과 효율성을 제고하여 생산적인
행정구도로 전환

○ 기본방침

- 적용대상 : 시 산하 전 공무원
- 평가방법 : 단위목표 평가를 통해 개인별 총점산출
- 평가시기 : 매년 12월말 기준으로 다음해 1월까지 평가완료
- 평가결과 : 점수제, 성과급 및 연봉제에 반영하여 공무원 개개인의
승진과 보수에 결정적인 영향을 미치도록함.

※ 행자부 보완지침 시달 즉시 파주시 목표관리제 추진지침 보완

○ 추진계획

- 2000. 2 목표관리제 운영지침 수립·시달
- 2000. 3 목표설정보고회 개최 및 검토·조정
- 2000. 4 목표결정 및 본격시행
- 2001. 1월말 평가실시

※ 개인별 점수제, 성과급제, 연봉제 기초자료로 활용

3. 「공공부문 경영혁신」 추진

- 행정 전 부문에 총체적인 경영혁신을 주도하여 저비용·고효율의 행정구조로 거듭나고자 공공부문 경영혁신을 지속적으로 추진하면서
- 경영혁신 추진성과에 대한 종합평가를 통해 선의의 경쟁을 유도하고 이에 상응하는 인센티브를 제공함으로써 창의와 활력이 넘치는 공직풍토를 만들어 나가고자 함
 - 현재의 업무영역과 기능을 Zero-Base에서 자체분석
 - 고객(민원인), 수요자 입장에서 불만, 제약, 요구사항 등을 파악
 - 자체분석 결과와 외부적 요구사항에 대한 대응전략(특수시책 등) 수립
- 공공·민간등 광범위한 분야에서 경영혁신 과제발굴
 - 우수사례 수집 및 발굴로 행정혁신 제고
 - 기관별(부서별)자체진단과 벤치마킹으로 최고의 경영혁신 과제실용
 - ※ 통상적인 업무성격의 과제는 제외/ 혁신적인 과제발굴로 도 평가대비
- 추진상황 평가를 통해 선의의 경쟁유도
 - 사례의 발굴, 접목, 성과 등 일련의 경영혁신 전반에 대한 평가
 - 우수기관(부서)에 대한 인센티브를 확대하여 선의의 경쟁 분위기 조성
- 추진계획
 - 2000. 2 우수경영혁신의 발굴·수집
 - 2000. 3 기관(부서)별 목표과제의 설정
 - 2000. 4 목표과제에 대한 벤치마킹 등 수행
 - 2000. 5 우수경영혁신 과제의 실용화
 - 2000. 9 기관(부서)별 실용사례 발표회
 - 2000. 10 경영혁신 추진상황 종합평가

4. 파주발전기획위원회 연구기능 강화

- 시정에 대한 폭넓은 의견과 주요 정책에 대한 타당성 검토 등
시정발전을 위해 중요한 역할을 수행하고 있는 파주발전기획
위원의 기능을 더욱 내실있게 운영해 나가겠음

- 시정연구팀과 시정평가팀으로 구성하여 연구·평가기능 강화
- 시정책 수립의 기초가 되는 프로젝트 위주의 연구과제 부여
- 연구된 과제에 대한 패널시스템을 활용하여 다양한 의견제시

○ 기획위원회 기능강화

- 시정연구팀 : 시정에 있어서 전문성을 필요로 하는 시책 및
사업계획에 대한 타당성 검토 및 의견제시
- 시정평가팀 : 시행중에 있는 시책 또는 투자사업에 대한 효율성,
효과성 평가 및 의견제시

○ 패널방식의 연구과제 발표(연4회)

- 시 주요정책에 대한 연구과제 부여로 책임감 제고
- 질의·답변식의 연구발표회 운영으로 기능 강화

○ 추진계획

- 2000. 2월중 2000년도 시정연구과제 부여
- 2000. 3~10 시 정책에 대한 연구과제 발표(3회)
- 2000. 10. 28 제2기 파주발전기획위원회 폐회
- 2000. 12월까지 제3기 파주발전기획위원회 인선

5. 「아이디어은행」 활성화

○ 시정 전반에 대한 창의적인 의견과 폭넓은 제안을 형식에 구애 없이 자유로이 접수되어 신속히 반영될 수 있도록 「아이디어은행」의 기능을 확대·발전시켜 나가겠음

- 구술, 전화, 서면, 인터넷 제안 등 자유로운 제안창구 운영
- 많은 시민이 참여할 수 있도록 홍보활동을 강화하고 포상확대
- 데이터베이스를 구축, 자료관리를 체계화하고 누적마일리지 포상 실시
- 스피드한 제안심사를 위해 아이디어은행 이사회 의결활동 강화

6. 시민포럼게시판 『토론광장』 운영

○ 새 천년, 정보화 사회의 21C에는 시민이 주체가 되고 시민에 의해 질서가 유지되는 시민사회가 될 것임

○ 따라서, 파주시 인터넷 홈페이지를 이용하는 시민들에게 시 정책결정을 비롯한 주요현안사업에 대하여 다양한 의견을 듣는 『토론광장』을 개설, 운영코자 함

- 인터넷 홈페이지 내 『토론광장』 개설
- 토론참가 : 시민이면 누구나
- 시민포럼 과제발굴(수시/월 1회)
- ※ 실용화 우수부서 인센티브 부여

7. 시정백서 발간

○ 시정의 기본현황 및 통계를 비롯한 지난 1년간의 추진성과와 반성, 그리고 사건사고와 미담사례를 사실 그대로 편집하여 역사적인 자료로 보존

- 2000년 3월말까지 발간 완료 / 600부

8. 재정운용의 투명성 확보

- 새로운 도약의 전환기를 맞아 시정 주요정책이 차질없이 추진될 수 있도록 재정지출의 효율성을 제고하겠음.
- 재정지출의 투명성을 확보하기 위해 연2회 재정운용상황 분석, 공개
 - ※ 시보 및 시정뉴스, 시정홍보판 활용
- 일반·특별회계를 비롯한 채권·채무, 공유재산, 기금등의 수지분석을 통한 재정운영의 건전성 확보
- 분석공개 : 연 2회(예산편성 및 결산)

9. 계획적이고 체계적인 재정운용

- 중기재정계획 제도를 적극 활용하여 투자우선 순위에 의한 합리적인 자원배분을 통한 계획적이고 체계적인 재정운용이 이루어지도록 노력하겠음
- 국도비 보조금신청, 지방채발행, 투융자 심사대상사업, 자체사업등 중기재정계획에 의거 예산편성
- 2000. 7월중 중기재정계획 수립

10. 지방재정투·융자심사위원회 운영 내실화

- 지역실정과 덕망이 높은 지역주민 대표, 지방의회 의원 등으로 구성된 투·융자심사위원회를 운영하여 재정운영의 신뢰성을 확보하겠음.
- 투융자심사위원회 구성 및 개최(10명 / 연 2회)

11. 경영수익사업의 실효성 확보

○ 재정긴축 상황이 계속되는 관계로 부족한 재원을 보충하기 위한 경영수익사업의 발굴이 더욱 절실히 되고 있는바

- 임진강 하상준설을 골재채취 직영사업과 연계추진
- 향토지적재산권 발굴 및 노상주차장 확대 운영
- CIP사업을 통한 마케팅사업 추진 등

채산성이 높은 경영수익사업 자원발굴에 주력하면서

○ 보존가치가 적은 사유부동산을 매각하여 수익성이 높은 경영사업에 중점적으로 투자하겠음

- 2000. 2월중 매각대상 부동산 일제조사
- 2000. 5월중 투자대상 사업계획 수립
- 2000. 9월중 매각추진 및 개별사업 투자

12. 정보·지식사회에 부응하는 시정홍보 전략 추진

○ 인터넷홈페이지를 활용한 「시정뉴스코너」를 운영하고 언론매체에 기획보도를 정기적으로 제공하는 적극적인 시정홍보 전략을 추진코자 함

- 인터넷전자신문(지방지) 링크(Link)서비스 제공
- 유선방송, 케이블TV경기방송 「알림판」 적극 활용
- 신문, 방송등 언론매체에 기획보도 자료제공

13. 파주시 소개·취재자료 일제조사

- 파주의 가볼만한 곳, 먹거리, 볼거리, 이야기등을 발굴하여 소개함으로써 파주의 참모습을 대·내외에 알리고자 함
- 지역특산물, 명품, 볼거리, 선행인물, 어려운 이웃등 지금까지 잘 알려지지 않은 소재 전수조사
- 방송사, 언론사 등 취재요청시 기초자료 활용
- 2000. 4월까지 조사완료

14. 『자연마을 사진』 화보집 및 CD발간

- '99년도 420개소 자연마을 촬영에 이어, 파주의 정취어린 자연마을을 담은 사진을 모아 화보집 및 CD를 제작, 각종 학술·연구 및 역사적 자료로 활용
- 2000. 7월까지 발간완료
- 발간부수 : 1,000부(화보집 500, CD 500)
- 소요예산 : 30백만원(화보집 20, CD 10)

15. 대민행정 취약분야 기획감사 실시

- 지방자치의 주인인 주민을 위해 봉직하는 참봉사 행정풍토가 조기에 정착될 수 있도록 「대민행정 취약분야」를 중점적으로 관리해 나가겠음
- 위생, 환경, 건축, 농지, 산림 등 5대 취약분야 집중 감찰활동 실시
- 예방적·사전적 일상감사를 강화하고 금품수수 행위 등 토착비리 엄단
- 구조조정에 의한 이관업무 공백관리
- ※ 「민원부조리 신고창고」 운영 : 비위제보 임정조사, 일벌백계

16. 공직기강 감찰활동 강화

- 공직사회의 무사안일 행태를 척결하고 현실인식과 개혁마인드 제고를 위해 연중 암행감찰 실시
 - 사생활 문란 등 공무원 품위손상 행위 근절
 - 제16대 총선관련 공무원 선거개입 행위 엄단
 - 휴가철, 명절, 연말연시등 취약시기 집중 감찰활동 전개

17. 제2단계 규제개혁업무 내실 추진

- 국민의 정부들어 비중있는 국정과제로 추진해온 제1단계 규제개혁의 성과를 바탕으로 2000년도에는 모든 행정규제 사무에 대한 개혁을 마무리 한다는 차원에서 내실있게 추진
 - 규제사무 지속발굴 정비 / 행정사무 및 절차 전면 재검토 개선
 - ※ 각계각층의 시민 참여방안 강구 : 인터넷, 신고센터 등 적극활용
 - 개선된 제도·법령들이 실생활에 적용될 수 있도록 널리 홍보

18. 시민편의 위주의 투명한 자치행정 구현

- 시민들의 법률적인 불편사항을 적극 해소토록 함으로써 투명하고 신뢰받는 자치행정 구현
 - 무료법률 상담의 날 운영(매월 셋째주 토요일)
 - 인터넷, 시정홍보물을 통한 법무소식 전파
 - 『행정처분편람』의 공개
 - 자치법규의 전산화 시행

21. 시의원 초청 간담회 확대 운영

- 시의회와의 돈독한 동반관계를 유지하고 보다 신중한 시정운영을 전개하기 위하여
- 분기1회 개최해 온 시의원 초청간담회를 주요현안이 있을 때 마다 수시로 개최하여 의정간 이해의 폭을 넓혀 나가겠음.

서 면 답 변 서

질 문 의 원	황 의 형	답 변 부 서	기 획 실
질 문 제 목 파주발전기획위원회 실적은 ?			
☐ 질문요지 ○파주발전기획위원회의 기능을 강화하기 위해 시정연구팀과 시정평가팀으로 운영한다고 했는데 우리시의 제일큰 위원회로서 지난해 파주발전기획위원회가 활동한 실적은 있는지?			
☐ 답변내용 ○지난해 파주발전기획위원회를 총3회 개최하여 파주지역관광활성화 전략 등 14건의 연구발표가 있었으며 부서별 연구보고에 대한 분석을 통해 시 정책에 반영하고 있습니다. ○파주발전기획위원회의 14건의 연구과제에 대한 자세한 내용은 서면으로 제출하겠습니다. ※ 별첨 (시정연구과제 발표자료)			

서 면 답 변 서

질 문 의 원	황 의 형	답 변 부 서	기 획 실
질 문 제 목	아이디어은행 이사회 구성현황		
□ 질문요지 ○아이디어은행에 이사회를 두어 접수된 아이디어에 대하여 심의하고 있는 것으로 알고 있음. 아이디어은행이사회는 어떻게 구성되어 있는지?			
□ 답변내용 ○아이디어은행이사회는 이사장1인을 포함하여 5인의 이사를 두고있는바 이사장은 부시장이 되고 이사는 총무국장, 사회산업국장, 건설국장, 기획실장으로 하고 있으며 이사회 운영을 위하여 사무부장을 두되 사무부장은 기획담당으로 함.(아이디어은행운영규칙제7조) ○이사회는 제출된 아이디어의 시 정책반영 여부, 채택된 아이디어의 등급 결정, 특별보상금 지급의 결정, 아이디어맨의 선발, 기타 아이디어은행 운영상의 문제점 및 개선에 대한 사항을 의결·심의하게 됨 (아이디어은행운영규칙제8조) ○'99년도에는 총2회에 걸쳐 아이디어심의회를 개최하여 우수아이디어제안자 (시민 4명, 공무원 10명)에 대한 표창을 실시하였으며 ○우수제안 14건에 대하여는 부서별 역점시책으로 추진하고 있으며 14건에 대한 제안내용은 별지와 같음. ※ 별첨('99우수아이디어제안내용 및 추진상황)			

○ 시정반영 우수 제안내용 및 추진상황 (14건)

제안자		제안내용	추진계획	
직	성명		사업내용(2000년)	소관부서
행정8	이이구	시 직영 주말농장 운영	- 주말농장운영 타당성 검토 -주말농장적격지파악(2000.6월) -토지현황조사 및 운영방법(민간 운영,시 직영)모색(2000.9) -안보관광과 연계한 관광상품화 방안 검토(2000.12월)	농업기술센터
시민	김정은	시 홍보용 전광판 설치	옥외광고물관리법제3조및시행령제4조규정에의해요건구비시설치가능하나 파주시 인구유통량측면에서 홍보효과가 적을것으로 판단, 향후 여건추이를 감안하여 설치, 추진코자 함	도시과
별정6	고성일	아파트,빌라등 옥상에 수목 식수	- 공동주택신축 시 옥상조경은 당해 대지의 조경기준면적의 1/3에 해당하는 면적에 산입 (파주시건축조례제19조) - 밀집지역내 저층빌라 또는 상가 건축허가 신청시 파주시 권장수종으로 식재가 될 수 있도록 옥상조경 권유	건축과
토목6	허선범	도로굴착 및 복구시 발생토사관리방안	- 도로굴착 시 허가조건사항으로 아래사항 기재토록 조치 ①발생토사전체물량 타장소 반출 ②복구,되메우기시 · 모래물다짐 후 새로운 보조기층제로 도로복구 ③굴착 후 즉시 아스콘으로 기층까지 복구하여 자연다짐이 진행된 후 허가기간 내 아스콘으로 원상복구하여 침하가 발생되지 않도록 성실시공 유도	건설과

제안자		제 안 내 용	추진계획	
직	성명		사업내용(2000년)	소관부서
행정6	이기상	파주시 성현동상 건립	▪ 성현동상건립 -국비지원사업신청('98-'99)을 하였으나 미지원, 오두산통일 문화예술공원의 부지매입 후 공원조성계획(산림과)에 성현동상 건립을 포함하여 추진할 계획임. (동상건립 / 3개 / 3억원) ▪ 성현명을 도로지명으로 활용 -기본자료조사완료(건설과) -지명위원회 안건제출중	문 화 체 육과
상용	윤경노	파주시 청소년 체육진흥을 위한 방안 (청소년농구교실운영)	▪ 2000년 농구교실 개설 -생활체육교실운영PRO반영,추진 -기간 : 년중 -대상 : 파주시민(자율참여) -장소 : 금촌체육공원의 16개소	문 화 체 육과
시민	강정님	배수로 위치 조정	▪ 불량맨홀 일제 조사 -대 상 : 배수로, 통신, 가스, 상하수도 등 각종 맨홀 -일 시 : 2000.1 ~ 2000.3월 -방 법 ▶ 맨홀종류 및 관리청별로 맨홀 인상공사에 따른 공사비 징구 및 공사발주 ▶ 구조물 주변 공사시 기존포장부를 카타 등으로 절취제거 후 뚜껑 높이에 맞추어 시공	건설과
건축7	이이성	건설현장삼색기제도도입	▪ 성실시공,공사책임안내,현장투입 인부안내표지판등을 설치운영, 이와 병행하여 삼색기설치는 사무실과 공사현장의 상이로 향후 여건추이를 감안 추진코자 함	건설과

제안자		제안내용	추진계획	
직	성명		사업내용(2000년)	소관부서
행정6	권혁임	도로변가로수 집단식재 (파주를 대표하는 나무로 통일식재)	▪ 현재 도로개설시 도로관리청이 나무를 식재하여 관리하고 있으므로 ①국도개설시 ▪ 시나무와 메타세퀘이아를 식재토록 도로관리청에 협조 ②지방도 ▪ 은행나무대신 산벚나무 식재로 화사한 거리 조성 ▪ 예산확보: 440주/132백만원 (금촌, 문산)	산림과
행정7	이승조	초등학교“폐자원모으기” 참여프로그램 마련· 보급	▪ 「폐자원모으기」 추진계획 ▪ 각 학교별 폐자원모으기 계획통보(2000.2월) ▪ 관계기관 협조요청 (파주교육청, 자원재생공사 등) ▪ 폐자원모으기중점수집기간 운영(자율적) ▪ 폐자원모으기 경진대회 개최 (2회)	시민과
기능8	강석자	금촌로타리 도로차선 및 원형미화	▪ 로터리상에 진입차로설치완료 (교통사고 방지) ▪ 중앙녹지상에 식재된 잔디 및 화초류의 정기적 관리로 친환경적 분위기 조성	건설과
교류협력팀장	양재량	파주문화유적답사 기행활성화방안	▪ 파주문화원에서 청소년 및 일반인을 대상으로 관내의 유적 답사를 실시하고 있음(년2회) ▪ 파주알리기사업과 연계추진 : 문화원, 시민단체등과 역사 유적순례를 정례적으로 추진 (파주문화유산관련 테마답사개발 가능코스 / 30여종)	문화체육과

제안자		제 안 내 용	추진계획	
직	성명		사업내용(2000년)	소관부서
시민	이용남	짚풀문화상품화방안	▪ 짚풀공예품을 관광상품으로 개발중에 있음(한과상자 등) ▪ 향후 제작기능자와 협의, 다양한 상품을 개발하여 의장등록을 추진토록 하겠음	문화체육과
시민	김지연	파주시홈페이지 「소비자고발센터」란 구축	▪ 2000.3월 파주시홈페이지 확대개편과 함께 물가관리 홈페이지와 연계하여 「소비자고발센터」란 구축 -소비자에게 정보 및 알권리제공	기업지원과